



El Enfoque Ecológico

Material de Apoyo
Preparado por
Jean-Yves Simon
26-06-2006

JYS



Agenda

- Introducción
- Procesos
- Nivel de Análisis
- Efecto de la Densidad
- Tasas de Mortalidad
- Variabilidad del Entorno y Tasa de Mortalidad
- Resistencia al Cambio y Mortalidad
- Enfoque Ecológico y Teoría de la Contingencia
- Críticas
- Bibliografía

JYS



Marco de Referencia de las Relaciones Inter-Organizacionales

		TIPOS DE ORGANIZACIONES	
		Disimilares	Similares
TIPO DE RELACIÓN ENTRE LAS ORGANIZACIONES	Competitivo	Dependencia de los Recursos	Ecología de La Población
	Cooperativo	Redes de Colaboración	Institucionalismo

JYS

3

Marco de Referencia de las Relaciones Inter-Organizacionales

		TIPOS DE ORGANIZACIONES	
		Disimilares	Similares
TIPO DE RELACIÓN ENTRE LAS ORGANIZACIONES	Competitivo	Dependencia de los Recursos ✓	Ecología de La Población
	Cooperativo	Redes de Colaboración	Institucionalismo ✓

JYS

4

Introducción: La Teoría de la Ecología de la Población

- Nivel de Analisis:
 - Miembros
 - Subunidades
 - Organizaciones Individuales
 - **POPULACIONES DE ORGANIZACIONES**
- Una población de organizaciones es un grupo de organizaciones que comparten el mismo entorno, los mismos recursos

JYS

5

Introducción: La Teoría de la Ecología de la Población

- Diferencias con la Teoría de la Contingencia Estructural:
 - Enfatiza **selección** en vez de **adaptación**
 - Se refiere a grupos (poblaciones) de organizaciones en vez de organizaciones individuales

JYS

6

Introducción: La Teoría de la Ecología de la Población

- **Adaptación:**
 - Hay una elección (escogencia) por parte de los líderes que desarrollan una estrategia
- **Selección:**
 - La organización está escogida por el entorno
 - Bases de la selección:
 - ◆ Exceso de Competencia
 - ◆ Escasez de Recursos

JYS

7

La Teoría de la Ecología de la Población: Enfoque Ecológico y Teoría de la Contingencia

Referencia: Hannan, Michael T. & Freeman, John (1977)



JYS

8

Conceptos Básicos

Los Conceptos Básicos provienen de la Bioecología (Nichos, Capacidad, Competencia) con adiciones institucionales (la Legitimización)

- **FUNDACIÓN** de organizaciones *de novo*, merger, spin-off, in-migración
- **MORTALIDAD** por liquidación, merger, out-migración
- **INERCIA** La inflexibilidad significa que la mayoría de la organizaciones son incapaces de cambiar y adaptarse a nuevas condiciones del entorno
- **DENSIDAD** total N de organizaciones en la población al tiempo t
- **LEGITIMACIÓN** la forma de la organización se vuelve institucionalizada, socialmente tomada por descontada
- **COMPETENCIA** rivalidad dentro de una industria por recursos

JYS

9

La Teoría de la Ecología de la Población: Enfoque Ecológico y Teoría de la Contingencia

La adaptabilidad a los cambios que constituye el centro de la Teoría de la Contingencia Estructural no es plausible por:

- Tamaño
- Éxito previo
- Especificidad de los activos de la organización
- Información incompleta de los líderes
 - Sobre su propia organización
 - Sobre el entorno
- Resistencia política
- Restricciones normativas al cambio
- Barreras legales y fiscales a la entrada o salida
- Límites de la misión legítima
- Dificultad para encontrar un estado adecuado a largo plazo dentro de un entorno interactivo entre muchos participantes

La Teoría de la Ecología de la Población: Resistencia al Cambio y Mortalidad

Referencia: Hannan & Freeman (1977)

■ **Las características fundamentales de las organizaciones ("Forma Organizacional"):**

- Los objetivos fijados, Misión
- La forma de autoridad
- La tecnología básica (core technology)
- La estrategia de mercadeo

Estas características son relativamente inmutables y son la causa básica de los procesos de selección y supervivencia

JYS

11

La Teoría de la Ecología de la Población: Resistencia al Cambio y Mortalidad

Referencia: Hannan & Freeman (1977)

■ **PROCESO:**

- La estructura interna de poder tiende a perpetuar el status quo y se resiste al cambio
- Al darse cambios en el entorno, se genera un proceso de selección que afectará la composición de la población

JYS

12

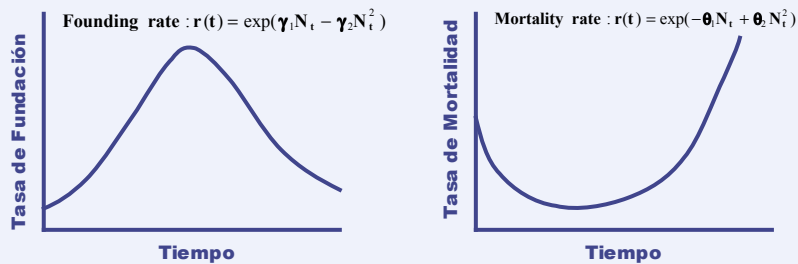
La Teoría de la Ecología de la Población: Procesos (Aldrich, 1979)



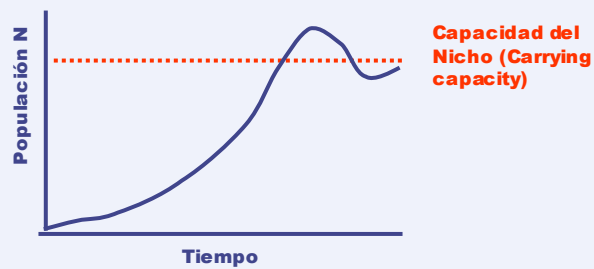
La Dinámica del Crecimiento

- El Cambio de la población ocurre por **el reemplazo selectivo** no por la adaptación de las organizaciones existentes
 - Con una baja **densidad poblacional**, la nueva forma organizacional lucha por obtener **legitimidad**
 - Una vez legitimizada, la forma se extiende rápidamente dentro de su **nicho** ya que recursos abundantes (capital, trabajadores calificados) atraen más empresas para explotar estas oportunidades
 - Con una densidad poblacional mayor:
 - La **competencia** por los recursos se incrementa y reduce la tasa de fundación
 - La escasez de recursos incrementa la tasa de mortalidad de la nueva forma organizacional
 - Una vez sobrepasada la **capacidad** (carrying capacity) del nicho, la densidad de la población se desploma, y luego se recupera para estabilizar a un nivel de densidad sostenible por el entorno
- JYS

Gráficos de Crecimiento



Combinemos estas dos tasas de fundación-mortalidad para una tendencia de crecimiento de la población:



Críticas al Modelo (Perrow, 1986)

- Contrariamente a lo que sucede con organismos naturales, los organismos artificiales tienen la capacidad de cambiar profundamente alterando su estructura y, en consecuencia, evitando la extinción.
 - La evolución orgánica contempla la supervivencia o extinción de unidades completas.
 - La evolución social también lo contempla (los numerosos fracasos de negocios pequeños) pero también incluye el cambio estructural de la unidad.
- Esta capacidad de cambio estructural constituye la grande diferencia.

Críticas al Modelo (Perrow, 1986)

- No hay mucha variación entre las unidades. Unos pocos gigantes dominan la gran cantidad de pequeñas. Los gigantes en general nunca mueren. (<- **liability of smallness = riesgo de ser pequeño**)

JYS

17

Críticas al Modelo (Perrow, 1986)

- En el sector público la eficiencia y adaptación no son criterios efectivos de selección (no se deja cerrar un colegio o una empresa recolectora de basura).

JYS

18

Críticas al Modelo (Perrow, 1986)

- El modelo de relaciones organización-entorno en el sentido de una selección natural planteado por Hannan y Freeman y otros, tiende a confundir ya que elimina aspectos como poder, conflicto, clases sociales, etc. del análisis de procesos sociales.
- Deja de lado el hecho que el mundo está hecho por hombres y mujeres con intereses particulares.

JYS

19

La Teoría de la Ecología de la Población: Nivel de Análisis

- Esta teoría utiliza variables como la de la cantidad de organizaciones dentro de un grupo para explicar tasas de nacimiento o muerte de organizaciones
- No se plantea el nivel de análisis de una organización en particular
- Las organizaciones son el producto de factores externos y no de factores internos como la gerencia
- Ejemplo de objeto de estudio: la cantidad de recursos disponibles y la cantidad de organizaciones que compiten por estos recursos
- Mediciones: Tasas de nacimiento de nuevas organizaciones y tasas de mortalidad

JYS

20

La Teoría de la Ecología de la Población: Efecto de la Densidad

- **La densidad de organizaciones afecta (curvilínea):** (+ competidores; - recursos)
 - **La tasa de fundación de nuevas organizaciones**
Sube y luego cae cuando la densidad poblacional sube
 - **La tasa de mortalidad de organizaciones**
Cae y luego sube cuando la densidad poblacional sube
- **Etapas:**
 - Legitimación
 - Disponibilidad de los Recursos
 - Competencia
 - Escasez de los Recursos

JYS

21

La Teoría de la Ecología de la Población: Tasas de Mortalidad

- Referencia: Stinchcombe (1965), Freeman, Carroll, & Hannan (1983)
 - **"Liability of Newness" (el costo de la novatada)**
 - Las tasas de mortalidad empiezan muy altas y caen bruscamente durante los primeros años, luego el descenso es menos abrupto
 - La organización falla en legitimarse en el mercado y adquirir inercia

JYS

22

La Teoría de la Ecología de la Población: Tasas de Mortalidad

- Referencia: Hannan y Freeman (1984)
 - **"Liability of Smallness" (el riesgo de ser pequeño)**
 - El tamaño de una organización está directamente relacionado con las tasas de mortalidad

JYS

23

La Teoría de la Ecología de la Población: Tasas de Mortalidad

- Referencia: Rao & Neilsen (1992)
 - **"Liability of Adolescence" (el costo de la adolescencia).**
 - La tasa de mortalidad sube primero con la edad y luego empieza a decrecer
 - El riesgo de la adolescencia se debe a que las organizaciones han fracasado en acumular recursos, luego de su creación

JYS

24

La Teoría de la Ecología de la Población: Tasas de Mortalidad

- Referencia: Barron et al. (1994), Baum (1989), Ingram (1993), Ranger-Moore (1991)
 - **“Liability of Aging” (el riesgo de envejecer).**

JYS

25

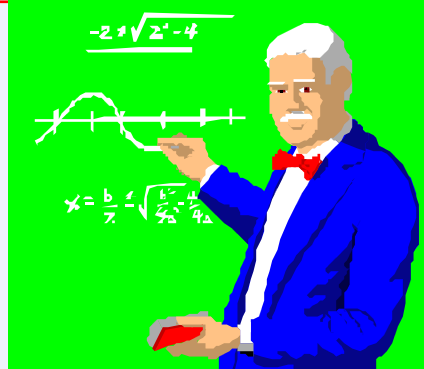
Teoría de la Ecología Organizacional



JYS

TIEMPO

26



CONCLUSION

JYS

27

La Teoría de la Ecología de la Población: Críticas

- **Ausencia de confirmación empírica que:**
 - La mortalidad refleja un falla en adaptarse basado en la inercia organizacional
 - La llegada de nuevos competidores constituye una fuente de variación sobre la cual obra el proceso de selección
 - Cambios creativos dentro de la población provienen de recién llegados, mejor adaptados al nuevo entorno que viejas organizaciones moribundas

JYS

28

La Teoría de la Ecología de la Población: Críticas

- Hannan & Freeman (1989) afirman que el punto de inflexión de la curva de mortalidad varía de una población a otra e inclusive a nivel de sub poblaciones. En consecuencia, la teoría no permite predecir el punto de inflexión

JYS

29

Bibliografía

- Perrow, C. 1986. Complex organizations: A critical essay. NY: McGraw-Hill. Chapters 6-8: 178-278.
- Stinchcombe, A.L., 1965. Social structure and organizations. Pp. 142-93 in Handbook of Organizations, edited by James G. March. Rand McNally.
- Hannan, M.T., & Freeman, J. 1977. The population ecology of organizations. American Journal of Sociology, 82: 929-64.
- Hannan, M.T., & Freeman, J. 1984. Structural inertia and organizational change. American Sociological Review, 49: 149-64.
- Barron, D.N., West, E., & Hannan, M.T. 1994. A time to grow and a time to die: Growth and mortality of credit unions in New York City, 1914-1990." American Journal of Sociology, 100: 381-421.
- Hannan, M.T., & Freeman, J. 1988. The ecology of organizational mortality: American labor unions, 1836-1985. American Journal of Sociology, 94: 25-52.
- Glenn R. Carroll and Anand Swaminathan. 1992. The organizational ecology of strategic groups in the American brewing industry from 1975 to 1990." Industrial and Corporate Change, 1: 65-97.
- Podolny, J.M., Stuart, T.E., Hannan, M.T. 1996. Networks, knowledge, and niches: Competition in the worldwide semiconductor industry, 1984-1991." American Journal of Sociology, 102: 659-89.
- Singh, J.V., & Lumsden, C.J. 1990. Theory and research in organizational ecology, Annual Review of Sociology, 16: 161-195.
- Baum, J. 1996. Organizational ecology. In Handbook of Organization Studies.

JYS

30